



Ottawa-Gatineau Is the Right Home for Canada's Defence, Security and Resilience Bank

By Mark Sutcliffe, Mayor of Ottawa, and Maude Marquis-Bissonnette, Mayor of Gatineau

Canada has always been guided by a commitment to peace, at home and on the global stage. We recognize that in an increasingly uncertain world, peace is not maintained by goodwill alone. We invest in defence not out of a desire for conflict, but out of a responsibility to protect our sovereignty, support our allies, and contribute to a more stable world.

As Prime Minister Carney outlined at Davos, the global order has ruptured and it is not returning. Canada must build strength at home and lead in partnerships abroad. The Defence, Security and Resilience Bank, a first-of-its-kind multilateral institution that will mobilize capital for defence, security, and resilience priorities across allied nations. It will allow Canada's defence and dual-use companies to access the capital they need to build, commercialize, compete and most importantly support the serving men and women of the Canadian Armed Forces.

Where Canada chooses to locate the headquarters of this institution will speak to how seriously we take its mandate.

The DSRB is not a conventional financial institution. It is a defence institution with a banking mandate. Its effectiveness depends on daily proximity to Canada's defence decision-makers, integration with our allied diplomatic network, and access to the sovereign financial governance architecture that will regulate and backstop everything it does. Those conditions only exist in one place, Canada's National Capital Region. Ottawa-Gatineau anchors the most concentrated defence innovation and industrial base in Canada. Over 330 defence and security companies, Canada's only defence-focused venture capital platform, the only cluster of six NATO DIANA Test Centres in the country, and the highest concentration of tech talent in North America. This is not a region preparing to build a defence economy. It is a region that already has one.

The National Capital Region is at the heart of Canada's financial and regulatory system, The Bank of Canada, Export Development Canada, FINTRAC, Finance Canada, and the Treasury Board Secretariat are



all headquartered here. You cannot run a sovereign defence-finance institution from the periphery of sovereign financial authority.

This is where Canada's entire national defence and security establishment is headquartered, DND, CSE, CSIS, the RCMP, Defence Research and Development Canada and Public Safety Canada. Not regional offices. Headquarters. This is where defence policy, intelligence, procurement, testing, and operations converge daily. You cannot govern defence finance at a remote distance of defence operations.

Ottawa-Gatineau is also Canada's diplomatic and allied military nerve centre. Over 130 embassies and high commissions, along with military attachés from NATO and allied nations, all integrated with the institutions the DSRB needs to engage daily. No other Canadian city offers that access.

Every serious allied nation locates its defence coordination infrastructure in its capital. Washington anchors U.S. defence finance. London anchors the UK's. Brussels anchors NATO's. This is not by accident and is not unique to defence. The World Bank and the International Monetary Fund were both established in Washington, not New York.

Multilateral financial institutions are purposely located close to the clients they service, governments. The same logic applies to the DSRB.

Allied member nations joining the DSRB will assess whether the host city allows effective engagement with Canada's defence establishment, access to our diplomatic network, and confidence that the institution is anchored at the centre of national decision-making. Ottawa-Gatineau is the answer to every one of those questions.

Prime Minister Carney has committed to making Canada the strongest, most sovereign economy in the G7 and a global leader in defence innovation. The DSRB's location will be a statement of that commitment.

We, along with all the signatories below, are calling on the federal government to make the decision that Canada's national security interests demand. Locate the Defence, Security and Resilience Bank in Ottawa-Gatineau, where defence decisions are made, where allied partners already engage, and where this institution can fulfill its mandate from the moment its doors open. Canada's National Capital Region is ready. The moment requires it.



Mark Sutcliffe is the Mayor of Ottawa. Maude Marquis-Bissonnette is the Mayor of Gatineau.

In French / En Français

Ottawa-Gatineau est le lieu tout indiqué pour accueillir la Banque pour la défense, la sécurité et la résilience du Canada

Par Mark Sutcliffe, maire d'Ottawa, et Maude Marquis-Bissonnette, mairesse de Gatineau

Le Canada a toujours été guidé par un engagement envers la paix, ici comme sur la scène internationale. Nous reconnaissons que, dans un monde de plus en plus incertain, la paix ne repose pas uniquement sur la bonne volonté. Nous investissons en défense non pas par désir de conflit, mais par responsabilité : protéger notre souveraineté, soutenir nos alliés et contribuer à un monde plus stable.

Comme l'a souligné le premier ministre Carney à Davos, l'ordre mondial s'est fracturé et ne reviendra pas à ce qu'il était. Le Canada doit renforcer ses capacités ici, chez lui, tout en faisant preuve de leadership dans ses partenariats à l'international. La Banque pour la défense, la sécurité et la résilience (BDSR) sera une institution multilatérale sans précédent, conçue pour mobiliser des capitaux au service des priorités en matière de défense, de sécurité et de résilience des pays alliés. Elle permettra aux entreprises canadiennes de défense et à double usage d'accéder aux capitaux nécessaires pour se développer, commercialiser, concurrencer et, surtout, soutenir les femmes et les hommes qui servent au sein des Forces armées canadiennes.

Le choix de l'emplacement du siège de cette institution témoignera du sérieux avec lequel le Canada entend en réaliser le mandat.

La BDSR n'est pas une institution financière conventionnelle. C'est une institution de défense dotée d'un mandat bancaire. Son efficacité dépend d'une proximité quotidienne avec les décideurs canadiens en matière de défense, d'une intégration avec notre réseau diplomatique allié et d'un accès à l'architecture



souveraine de gouvernance financière qui encadrera et soutiendra l'ensemble de ses activités. Ces conditions ne sont réunies qu'à un seul endroit : la région de la capitale nationale du Canada.

Ottawa-Gatineau constitue le noyau le plus concentré d'innovation et d'industrie en défense au pays. On y compte plus de 330 entreprises de défense et de sécurité, la seule plateforme de capital de risque dédiée à la défense au Canada, le seul regroupement de six centres d'essais DIANA de l'OTAN au pays, ainsi que la plus forte concentration de talents technologiques en Amérique du Nord. Il ne s'agit pas d'une région qui aspire à bâtir une économie de défense : elle en possède déjà une.

La région de la capitale nationale est également au cœur du système financier et réglementaire du Canada. La Banque du Canada, Exportation et développement Canada, le CANAFE, le ministère des Finances et le Secrétariat du Conseil du Trésor y ont tous leur siège. On ne peut diriger une institution souveraine de financement de la défense à partir de la périphérie de l'autorité financière nationale.

C'est ici que se trouvent les sièges de l'ensemble des institutions canadiennes de défense et de sécurité nationale : le ministère de la Défense nationale, le CST, le SCRS, la GRC, Recherche et développement pour la défense Canada et Sécurité publique Canada. Il ne s'agit pas de bureaux régionaux, mais bien de sièges sociaux. C'est ici que se rencontrent, au quotidien, les politiques de défense, le renseignement, l'approvisionnement, les essais et les opérations. On ne peut gouverner le financement de la défense à distance des opérations de défense.

Ottawa-Gatineau est également le centre névralgique diplomatique et militaire du Canada. Plus de 130 ambassades et hauts-commissariats, ainsi que des attachés militaires de l'OTAN et de pays alliés, y sont présents et intégrés aux institutions avec lesquelles la BDSR devra interagir quotidiennement. Aucune autre ville canadienne n'offre un tel accès.

Toutes les grandes nations alliées situent leurs infrastructures de coordination de la défense dans leur capitale. Washington est le centre du financement de la défense américaine. Londres l'est pour le Royaume-Uni. Bruxelles l'est pour l'OTAN. Ce n'est pas un hasard, et ce principe ne se limite pas à la défense. La Banque mondiale et le Fonds monétaire international ont tous deux été établis à Washington, et non à New York. Les institutions financières multilatérales sont délibérément situées à proximité de leurs principaux interlocuteurs : les gouvernements. La même logique s'applique à la BDSR.

Les pays alliés appelés à se joindre à la BDSR évalueront si la ville hôte permet un engagement efficace avec l'appareil de défense canadien, un accès à notre réseau diplomatique et la certitude que l'institution



est ancrée au cœur de la prise de décision nationale. Ottawa-Gatineau répond à chacune de ces exigences.

Le premier ministre Carney s'est engagé à faire du Canada l'économie la plus forte et la plus souveraine du G7, ainsi qu'un chef de file mondial en innovation en matière de défense. Le choix de l'emplacement de la BDSR constituera une démonstration concrète de cet engagement.

Nous, de concert avec tous les signataires ci-dessous, appelons le gouvernement fédéral à prendre la décision que commande l'intérêt national du Canada. Établir la Banque pour la défense, la sécurité et la résilience à Ottawa-Gatineau, là où les décisions en matière de défense sont prises, où les partenaires alliés sont déjà présents et engagés, et où cette institution pourra remplir pleinement son mandat dès son ouverture.

La région de la capitale nationale est prête. Le moment l'exige.

Mark Sutcliffe est le maire d'Ottawa. Maude Marquis-Bissonnette est la mairesse de Gatineau.